

TIPO DI RISCHIO	DESCRIZIONE	PROBABILITA' DEL VERIFICARSI DEL RISCHIO	CONSEGUENZE LEGATE AL VERIFICARSI DEL RISCHIO	MAGGIORI COSTI E/O RITARDI ASSOCIATI AL VERIFICARSI DEL RISCHIO (BASE ANNUALE)	STRUMENTI PER LA MITIGAZIONE DEL RISCHIO	RISCHIO A CARICO DEL PUBBLICO (Sì/No)	RISCHIO A CARICO DEL PRIVATO (Sì/No)	INFORMAZIONI IN MERITO ALL'ALLOCAZIONE DEL RISCHIO	ARTICOLO CHE IDENTIFICA IL RISCHIO	NOTE
Rischio di progettazione	rischio connesso alla sopravvenienza di necessari interventi di modifica del progetto, derivanti da errori o omissioni di progettazione, tali da incidere significativamente su tempi e costi di realizzazione dell'opera	nulla				no	no			
Rischio di esecuzione	rischio di esecuzione dell'opera difforme dal progetto, collegato al mancato rispetto degli standard di progetto	nulla				no	no			
Rischio legato ai fattori produttivi	rischio di aumento del costo dei fattori produttivi o di inadeguatezza o indisponibilità di quelli previsti nel progetto	nulla				no	no			
Rischio di errata valutazione dei costi o dei tempi	rischio di errata valutazione dei costi e tempi di costruzione	nulla				no	no			
Rischio di inadempimenti contrattuali	rischio di inadempimenti contrattuali di fornitori e subappaltatori	nulla				no	no			
Rischio tecnologico	rischio di inaffidabilità e inadeguatezza della tecnologia utilizzata	nulla				no	no			
Rischio di contrazione della domanda di mercato	rischio di contrazione della domanda di mercato, ossia di riduzione della domanda complessiva del mercato relativa al servizio, che si riflette anche su quella dell'operatore economico	media	riduzione dei ricavi	riduzione dei ricavi	flessibilità organizzativa	no	sì			
Rischio di contrazione della domanda specifica	rischio di contrazione della domanda specifica, collegato all'insorgere nel mercato di riferimento di un'offerta competitiva di altri operatori che eroda parte della domanda	nulla				no	no			
Rischio di manutenzione straordinaria	rischio di manutenzione straordinaria, non preventivata, derivante da una progettazione o costruzione non adeguata, con conseguente aumento dei costi	nulla				no	no			
Rischio di performance	rischio che la struttura messa a disposizione o i servizi erogati non siano conformi agli indicatori chiave di prestazione (Key Performance Indicator - KPI) elaborati preventivamente in relazione all'oggetto e alle caratteristiche del contratto o agli standard tecnici e funzionali prestabiliti	nulla				no	no			
Rischio di indisponibilità	rischio di indisponibilità totale o parziale della struttura da mettere a disposizione e/o dei servizi da erogare	minima	problemi nell'erogazione del servizio	aumento dei costi, impossibilità ad erogare il servizio	flessibilità organizzativa					
Rischio di commissionamento	rischio che l'opera non riceva il consenso, da parte di altri soggetti pubblici o della collettività (portatori d'interessi nei confronti dell'opera da realizzare), con conseguenti ritardi nella realizzazione e insorgere di contenziosi, ovvero nei casi estremi, con il conseguente venir meno della procedura o dell'affidamento	nulla				no	no			
Rischio amministrativo	rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni (parei, permessi, licenze, nulla osta, etc.) da parte di soggetti pubblici e privati competenti, o anche al rilascio dell'autorizzazione con prescrizioni, con conseguenti ritardi nella realizzazione	Minima	ritardi nell'esecuzione degli investimenti e dell'opera	maggior costi	comunicazioni tempestive agli enti competenti	No	Sì			
Rischio espropri	rischio connesso a ritardi da espropri o a maggiori costi di esproprio per errata progettazione e/o stima	nulla				no	no			
Rischio ambientale e/o archeologico	rischio legato alle condizioni del terreno, nonché di bonifica dovuta alla contaminazione del suolo e rischio di ritrovamenti archeologici, con conseguenti ritardi nella realizzazione dell'opera e incremento di costi per il risanamento ambientale o la tutela archeologica	nulla				no	no			
Rischio normativo-politico-regolamentare	rischio derivante da modifiche dell'assetto regolatorio e da decisioni politiche programmatiche non prevedibili contrattualmente con conseguente aumento dei costi per l'adeguamento. Anche late risk può comportare, nei casi estremi, il venir meno della procedura o dell'affidamento	nulla				no	no			
Rischio di finanziamento	rischio di mancato reperimento delle risorse di finanziamento a copertura dei costi e nei tempi prestabiliti dall'articolo 160, comma 7 (non superiore a 18 mesi)	nulla				no	no			
Rischio finanziario	rischio che si concretizza in un aumento dei tassi di interesse e/o di mancato rimborso di una o più rate di finanziamento, con conseguente aumento dei costi o impossibilità di proseguire nell'operazione	nulla				no	no			
Rischio di insolvenza	rischio di insolvenza dei soggetti che devono pagare il prezzo dei servizi offerti	nulla				no	no			
Rischio delle relazioni industriali	rischio legato alle relazioni con altri soggetti (parti sociali) che influenzino negativamente costi e tempi della consegna	nulla				no	no			
Rischio di valore residuale	rischio di restituzione alla fine del rapporto contrattuale di un bene di valore inferiore alle attese	nulla				no	no			
Rischio di interferenze	rischio di interferenze di sopra e sotto servizi, legato alla presenza nei tratti interessati dai lavori di servizi di varia natura (es. acqua, gas, energia elettrica, cavi, fibra ottica, ecc.)	nulla				no	no			
Rischio di temporanea sospensione del servizio	rischio connesso alla possibilità del verificarsi di eventi con riflessi sull'attività del concessionario quali, a titolo meramente esemplificativo: esecuzione di lavori e di attività manutentive negli spazi in cui sono presenti i distributori; interruzioni di forniture elettriche e/o idriche; chiusure temporanee di spazi a seguito di scioperi di personale	bassa	riduzione dei ricavi	riduzione dei costi	flessibilità organizzativa	no	sì			
Rischio di sostituzioni di prodotti	Rischio di sostituzione o non distribuzione di prodotti su richiesta del Concedente	nulla				no	no			

Rischio di variazione del numero di distributori	Rischio di installazione di distributori aggiuntivi o diminuzione di distributori già installati, su richiesta del Concedente: rischio di mancata autorizzazione da parte del Concedente di variazioni del numero dei distributori proposte dal Concessionario	nulla				no	no		
rischio di guasti o malfunzionamento per danni subiti ai distrib.	Rischio connesso a guasti o malfunzionamenti ovvero a danni subiti dai distributori per atti derivanti da scasso o vandalismo	minima	meno ricavi	aumento costi	manutenzioni programmate preventive				
Rischio di obsolescenza tecnica	rischio legato ad una più rapida obsolescenza tecnica degli impianti, incidente sui costi di manutenzione e/o sugli standard tecnici e funzionali prestabiliti	bassa	superamento tecnologico di alcune attrezzature	aumento costi manutenzione	adeguamento attrezzature	No	Si		